



Автономная некоммерческая образовательная организация  
дополнительного профессионального образования  
АКАДЕМИЯ ОБРАЗОВАНИЯ ВЗРОСЛЫХ «АЛЬТЕРНАТИВА»

# Сертификат

настоящий подтверждает, что

**Муниципальное автономное дошкольное образовательное  
учреждение Детский сад №5 «Рябинка»,  
(заведующий – Калачева Наталья Павловна)**

**в 2023/24 учебном году**

является участником  
инновационной методической площадки  
**«Организация эффективного воспитательного процесса»**

**в рамках межрегионального сетевого инновационного  
проекта «Новые образовательные практики»  
(руководитель площадки – Пояркова Альфия Габднуровна)**

Регистрационный номер: 2023-09-01-01-04

Дата выдачи Сертификата: 01.09.2023 г.

Основание: приказ № 42 от 01.09.2023 г.

Ректор, доктор педагогических наук  В.П. Ларина



г. Киров